



10 - 11 DÉC

Strasbourg  
2025

LE RENDEZ-VOUS  
DES DIRIGEANTS  
TERRITORIAUX

—  
**ÉLUS ET CADRES  
DIRIGEANTS :**  
*une relation clef*  
pour l'action  
publique locale

# PROGRAMME DE POCHE ET PLAN DES ETS 2025

# MERCREDI 10 DÉCEMBRE

AUDITORIUM SCHWEITZER

MADRID 1

MADRID 2

LONDRES 1

LONDRES 2

GALERIE SCHWEITZER  
BULLE A

GALERIE SCHWEITZER  
BULLE B

GALERIE SCHWEITZER  
BULLE C

HALL RHIN  
RDV DES ÉLÈVES

**8h - 9h30** Accueil des participants

**9h30 - 10h15**  
Clap d'ouverture

**10h45 - 12h15**  
**Conférence 1** - Renforcer le dialogue élus/dirigeants comme levier d'efficience de l'action publique

**10h15 - 10h45** Pause café

**14h30 - 16h**  
**Conférence 2** - Rechercher l'équilibre entre valeurs personnelles et respect de la démocratie

**14h30 - 16h**  
Pilotage partagé : élus et cadres dirigeants face aux défis financiers et stratégiques des politiques publiques  
Observatoire Territoria

**14h30 - 16h**  
Cadres territoriaux, pourquoi et comment prendre soin de vous et de votre santé mentale ?  
MNT

**14h30 - 16h**  
Légitimité et leadership partagé élus/cadres à l'heure de l'IA : transformations, responsabilités et gouvernance  
Délégation Occitanie

**12h30 - 14h30** Cocktail déjeunatoire

**14h30 - 15h**  
Team Mulhouse : une nouvelle feuille de route de l'administration pour coopérer avec les élus  
Délégation CNFPT Grand Est

**14h30 - 15h**  
Élus & DGS : au-delà de la « relation de confiance », comment organiser un binôme élus/DGS durable et exemplaire, au service de l'organisation et du territoire ?  
SNDGCT

**14h30 - 15h**  
Regards croisés sur les relations entre élus/dirigeants territoriaux en Wallonie et dans le Bade-Wurtemberg  
Direction de la coordination et de l'action internationale du CNFPT

**14h30 - 15h**  
Articuler les différents temps des politiques publiques : un défi et un impératif pour les élus et les cadres dirigeants

**16h - 16h30** Pause café

**14h30 - 16h**  
Quand les grands projets territoriaux deviennent des objets partagés  
INSET de Dunkerque

**15h15 - 15h45**  
Le diagnostic des vulnérabilités : une méthode globale et un outil de coopération élus/dirigeants au service des politiques sociales ?  
INSET d'Angers

**15h15 - 15h45**  
Résilience territoriale, une compétence collective à construire  
Direction de la Prévention de la Sécurité du CNFPT

**15h15 - 15h45**  
Élus et cadres dirigeants face aux tensions de recrutement : agir sur l'attractivité  
Indeed

**15h15 - 16h**  
Ce que veulent les élus...

**16h - 16h30**  
Pause café

**16h - 16h30**  
Direction générale/Cabinet : quelle relation pour quel service public ?  
INET

**16h - 16h30**  
La transversalité en action : un binôme élus/DGS, catalyseurs de la transition écologique  
Délégation CNFPT Centre-Val de Loire

**16h - 16h30**  
Regards croisés sur les relations entre élus et cadres dirigeants territoriaux en Wallonie et dans le Bade-Wurtemberg  
Direction de la coordination et de l'action internationale du CNFPT

**16h30 - 17h15**  
Confiance(s) dans les relations avec les médias/les journalistes

**16h30 - 18h**  
La fresque élus/cadres dirigeants : les enjeux d'une relation constructive au bénéfice de l'intérêt général  
Relyens

**16h30 - 18h**  
Vivez l'andCOopération : Et si coopérer efficacement, c'était d'abord comprendre le terrain de jeu  
AndCO ?

**16h30 - 18h**  
Légitimité et leadership partagé élus/cadres à l'heure de l'IA : transformations, responsabilités et gouvernance  
Délégation Occitanie

**16h30 - 18h**  
Quand les grands projets territoriaux deviennent des objets partagés  
INSET de Dunkerque

**16h45 - 17h15**  
Des outils pour améliorer la coopération entre les élus, les cadres dirigeants et le cabinet  
ADT INET

**16h45 - 17h15**  
Une gouvernance engagée pour faire vivre l'égalité femmes-hommes dans les territoires  
INET

**16h45 - 17h15**  
Quand la confiance devient stratégie : comprendre, mesurer et cultiver le lien élus/DGS. Les clés d'un leadership territorial fondé sur la reconnaissance mutuelle  
Gazette des communes et Emploi public

**16h30 - 17h15**  
Confiance(s) dans les relations avec les médias/les journalistes

**18h15 - 19h** Spectacle

**19h15 - Minuit** Soirée Parenthèse

(19h15 - 20h : Apéritif aux abords des salons étoile 1<sup>er</sup> étage / 20h - Minuit : dîner dansant)

# JEUDI 11 DÉCEMBRE

AUDITORIUM SCHWEITZER	MADRID 1	MADRID 2	LONDRES 1	LONDRES 2	GALERIE SCHWEITZER BULLE A	GALERIE SCHWEITZER BULLE B	GALERIE SCHWEITZER BULLE C	HALL RHIN RDV DES ÉLÈVES
<b>8h - 9h15/9h30</b> Accueil des participants								
<b>9h30 - 11h</b> <b>Conférence 3</b> - Piloter l'action publique et communiquer au temps des réseaux sociaux	<b>9h30 - 11h</b> Quand la participation citoyenne renforce la coopération élus/cadres INSET Nancy	<b>9h30 - 11h</b> Vivez l'andCOopération : Et si coopérer efficacement, c'était d'abord comprendre le terrain de jeu ? AndCO	<b>9h30 - 11h</b> Elus/cadres dirigeants : quelle partition pour un dialogue social harmonieux ? ANDRH ANDRHDT	<b>9h30 - 11h</b> Table ronde Un service public au cœur de la tempête L'humain au centre de l'action Jouer juste, jouer ensemble Forum des syndicats	<b>9h45 - 10h15</b> Et si on co-pilotait le territoire autrement ? INSET de Dunkerque	<b>9h45 - 10h15</b> Crise des vocations, urgence d'alliance : élus et cadres à l'épreuve de l'attractivité publique FP21	<b>9h45 - 10h15</b> Comment les nouvelles technologies basées sur la donnée facilitent l'aide à la décision et la collaboration entre cadres dirigeants et élus locaux Relyens & SNDGCT	<b>9h15 - 10h</b> Gouvernance environnementale et démocratie participative : au-delà de l'émergence de nouvelles pratiques, quels impacts sur le renouvellement de la relation cadres dirigeants/élus ?
<b>11h - 11h30</b> Pause café								
<b>11h30 - 12h30</b> Clap de fin								
<b>12h30 - 14h</b> Cocktail déjeunatoire								

## L'ESPRIT RÉSEAU DES ETS

### Un nouvel espace de réseautage aux ETS 2025

→ **L'instant pro** NOUVEAU

Prenons un instant - loin des mails, près des idées !

Rejoignez ce nouvel espace de réseautage et organisez-y vos rendez-vous professionnels.



Pour accéder à la liste des participants :

<https://ets2025.inviteo.fr/inscriptions/index.php?langue=fr&onglet=16>

et en flashant ce QRCode

## LE DÉBRIEF DES RÉDACS

**À suivre sur le compte LinkedIn de l'INET jeudi de 13h30 à 14h**

Quel est le retour à chaud des rédacteurs en chef de la presse territoriale ? Que faut-il retenir ?

Prolongez les ETS en suivant en direct le débrief des rédacs.

# PLAN DES ETS

- Conférences
- Accueil
- Cas pratiques
- Presse et librairie territoriale
- Bulles d'inspiration
- Buffets restauration
- Stand CNFPT
- Rendez-vous des élèves
- Espace réseau « L'instant Pro » NOUVEAU
- Espace « Les réseaux INET » NOUVEAU

## EXPOSANTS — Hall Rhin

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| Stand 1 : <b>MNT</b>           | Stand 13 : <b>CASDEN</b>                                       |
| Stand 2 : <b>SMACL</b>         | Stand 14 : <b>GMF</b>  |
| Stand 3 : <b>INDEED</b>        | Stands 15 et 16 : <b>GAZETTE DES COMMUNES ET EMPLOI PUBLIC</b> |
| Stand 4 : <b>CNAS</b>          | Stand 17 : <b>COLLECTEAM</b>                                   |
| Stand 5 : <b>IDEALCO</b>       | Stand 18 : <b>AGENCE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES</b>       |
| Stand 9 : <b>CRÉDIT MUTUEL</b> | Stand 19 : <b>INCOTEC</b>                                      |
| Stand 10 : <b>INTÉRIALE</b>    | Stand 20 : <b>UGAP</b>   |
| Stand 11 : <b>BFM</b>          | Stands 21 et 22 : <b>RELYENS</b>                               |
| Stand 12 : <b>MUTEST</b>       |  |

Stands des **organisations syndicales**

