

The logo for 'ets' is written in a bold, blue, lowercase sans-serif font. To its right is a vertical line, followed by the text 'LE RENDEZ-VOUS DES DIRIGEANTS TERRITORIAUX' in a smaller, blue, uppercase sans-serif font. The background features a large, stylized, multi-colored graphic that resembles a ribbon or a path, winding through the left side of the page. The colors transition from red at the top, through orange, yellow, green, blue, and finally to magenta at the bottom. Small icons of people are scattered along this path.

LE RENDEZ-VOUS
DES DIRIGEANTS
TERRITORIAUX

10 - 11 DÉC
Strasbourg
2025

—
ÉLUS ET CADRES
DIRIGEANTS :
une relation clef
pour l'action
publique locale

PROGRAMME DE POCHE ET PLAN DES ETS 2025



MERCREDI 10 DÉCEMBRE

AUDITORIUM SCHWEITZER	MADRID 1	MADRID 2	LONDRES 1	LONDRES 2	GALERIE SCHWEITZER BULLE A	GALERIE SCHWEITZER BULLE B	GALERIE SCHWEITZER BULLE C	HALL RHIN RDV DES ÉLÈVES
8h – 9h30 Accueil des participants								
9h30 – 10h15 Clap d'ouverture								
10h15 – 10h45 Pause café								
10h45 – 12h15 Conférence 1 – Renforcer le dialogue élus/dirigeants comme levier d'efficience de l'action publique								
12h30 – 14h30 Cocktail déjeunatoire								
14h30 – 16h Conférence 2 – Rechercher l'équilibre entre valeurs personnelles et respect de la démocratie	14h30 – 16h Pilotage partagé : élus et cadres dirigeants face aux défis financiers et stratégiques des politiques publiques Observatoire Territoria	14h30 – 16h Cadres territoriaux, pourquoi et comment prendre soin de vous et de votre santé mentale ? MNT	14h30 – 16h Légitimité et leadership partagé élus/cadres à l'heure de l'IA : transformations, responsabilités et gouvernance Délégation Occitanie	14h30 – 16h Quand les grands projets territoriaux deviennent des objets partagés INSET de Dunkerque	14h30 – 15h Team Mulhouse : une nouvelle feuille de route de l'administration pour coopérer avec les élus Délégation CNFPT Grand Est	14h30 – 15h Élus & DGS : au-delà de la « relation de confiance », comment organiser un binôme élus/DGS durable et exemplaire, au service de l'organisation et du territoire ? SNDGCT	14h30 – 15h Regards croisés sur les relations entre élus/dirigeants territoriaux en Wallonie et dans le Bade-Wurtemberg Direction de la coordination et de l'action internationale du CNFPT	14h30 – 15h Articuler les différents temps des politiques publiques : un défi et un impératif pour les élus et les cadres dirigeants
					15h15 – 15h45 Le diagnostic des vulnérabilités : une méthode globale et un outil de coopération élus/dirigeants au service des politiques sociales ? INSET d'Angers	15h15 – 15h45 Résilience territoriale, une compétence collective à construire Direction de la Prévention de la Sécurité du CNFPT	15h15 – 15h45 Élus et cadres dirigeants face aux tensions de recrutement : agir sur l'attractivité Indeed	15h15 – 16h Ce que veulent les élus...
16h – 16h30 Pause café					16h – 16h30 Direction générale/Cabinet : quelle relation pour quel service public ? INET	16h – 16h30 La transversalité en action : un binôme élu/DGS, catalyseurs de la transition écologique Délégation CNFPT Centre-Val de Loire	16h – 16h30 Regards croisés sur les relations entre élus et cadres dirigeants territoriaux en Wallonie et dans le Bade-Wurtemberg Direction de la coordination et de l'action internationale du CNFPT	16h – 16h30 Pause café
	16h30 – 18h La fresque élus/cadres dirigeants : les enjeux d'une relation constructive au bénéfice de l'intérêt général Relyens	16h30 – 18h Vivez l'andCOopération » : Et si coopérer efficacement, c'était d'abord comprendre le terrain de jeu AndCO ?	16h30 – 18h Légitimité et leadership partagé élus/cadres à l'heure de l'IA : transformations, responsabilités et gouvernance Délégation Occitanie	16h30 – 18h Quand les grands projets territoriaux deviennent des objets partagés INSET de Dunkerque				16h30 – 17h15 Confiance(s) dans les relations avec les médias/les journalistes
					16h45 – 17h15 Des outils pour améliorer la coopération entre les élus, les cadres dirigeants et le cabinet ADT INET	16h45 – 17h15 Une gouvernance engagée pour faire vivre l'égalité femmes-hommes dans les territoires INET	16h45 – 17h15 Quand la confiance devient stratégie : comprendre, mesurer et cultiver le lien élus/DGS. Les clés d'un leadership territorial fondé sur la reconnaissance mutuelle Gazette des communes et Emploi public	
					17h30 – 18h Comment concevoir un pacte de coopération métropolitaine en s'appuyant sur les ressources de l'intelligence collective Délégation CNFPT PACA	17h30 – 18h Coopération élus/DG : que faire quand la confiance n'est plus là ? Gérer la décharge de fonction ANDRHGCT et SNDGCT	17h30 – 18h Devenir employeur public en 2025 : élus/dirigeants à la manœuvre face aux chocs du XXI ^e siècle FP21 en partenariat avec ANDRHDT	
18h15 – 19h Spectacle								
19h15 – Minuit Soirée Parenthèse (19h15 – 20h : Apéritif aux abords des salons étoile 1 ^{er} étage / 20h – Minuit : dîner dansant)								

JEUDI 11 DÉCEMBRE

AUDITORIUM SCHWEITZER	MADRID 1	MADRID 2	LONDRES 1	LONDRES 2	GALERIE SCHWEITZER BULLE A	GALERIE SCHWEITZER BULLE B	GALERIE SCHWEITZER BULLE C	HALL RHIN RDV DES ÉLÈVES
8h - 9h15/9h30 Accueil des participants								
9h30 - 11h Conférence 3 - Piloter l'action publique et communiquer au temps des réseaux sociaux	9h30 - 11h Quand la participation citoyenne renforce la coopération élus/cadres INSET Nancy	9h30 - 11h Vivez l'andCOopération » : Et si coopérer efficacement, c'était d'abord comprendre le terrain de jeu ? AndCO	9h30 - 11h Elus/cadres dirigeants : quelle partition pour un dialogue social harmonieux ? ANDRH ANDRHDT	9h30 - 11h Table ronde Un service public au cœur de la tempête L'humain au centre de l'action Jouer juste, jouer ensemble Forum des syndicats	9h45 - 10h15 Et si on co-pilotait le territoire autrement ? INSET de Dunkerque	9h45 - 10h15 Crise des vocations, urgence d'alliance : élus et cadres à l'épreuve de l'attractivité publique FP21	9h45 - 10h15 Comment les nouvelles technologies basées sur la donnée facilitent l'aide à la décision et la collaboration entre cadres dirigeants et élus locaux Relyens & SNDGCT	9h15 - 10h Gouvernance environnementale et démocratie participative : au-delà de l'émergence de nouvelles pratiques, quels impacts sur le renouvellement de la relation cadres dirigeants/élus ?
					10h30 - 11h Oser la transparence : les vertus d'un pilotage stratégique partagé avec les élus, nourrissant le pacte de confiance Délégation CNFPT Hauts-de-France	10h30 - 11h L'IA introduit une nouvelle gouvernance en collectivité : peut-elle renforcer la coopération entre élus et dirigeants ? AATF en partenariat avec le SNDGCT et France Urbaine	10h30 - 11h En tant que dirigeant territorial, comment accompagner vos élus tout au long du mandat ? Les leviers d'un leadership et d'une gouvernance durable, partagée et responsable IdealCo	10h15 - 11h Lutte contre les discriminations : défi d'ampleur pour les élus et les cadres dirigeants des collectivités territoriales
11h - 11h30 Pause café								
11h30 - 12h30 Clap de fin								
12h30 - 14h Cocktail déjeunatoire								

L'ESPRIT RÉSEAU DES ETS

Un nouvel espace de réseautage aux ETS 2025

→ L'instant pro **NOUVEAU**

Prenons un instant – loin des mails, près des idées !
Rejoignez ce nouvel espace de réseautage et organisez-y vos rendez-vous professionnels.



Pour accéder à la liste des participants :
<https://ets2025.inviteo.fr/inscriptions/index.php?langue=fr&onglet=16>
et en flashant ce QRCode

LE DÉBRIEF DES RÉDACS

À suivre sur le compte LinkedIn de l'INET jeudi de 13h30 à 14h

Quel est le retour à chaud des rédacteurs en chef de la presse territoriale ? Que faut-il retenir ?
Prolongez les ETS en suivant en direct le débrief des rédacs.

PLAN DES ETS

- Conférences

● Cas pratiques

● Bulles d'inspiration

● Stand CNFPT

● Rendez-vous des élèves
- Accueil

● Presse et librairie territoriale

🛋️ Buffets restauration

● Espace réseau « L'instant Pro » NOUVEAU

● Espace « Les réseaux INET » NOUVEAU

EXPOSANTS — Hall Rhin

- Stand 1 : **MNT**

Stand 2 : **SMACL**

Stand 3 : **INDEED**

Stand 4 : **CNAS**

Stand 5 : **IDEALCO**

Stand 9 : **CRÉDIT MUTUEL**

Stand 10 : **INTÉRIALE**

Stand 11 : **BFM**

Stand 12 : **MUTEST**
- Stand 13 : **CASDEN**

Stand 14 : **GMF**

Stands 15 et 16 : **GAZETTE DES COMMUNES ET EMPLOI PUBLIC**

Stand 17 : **COLLECTEAM**

Stand 18 : **AGENCE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**

Stand 19 : **INCOTEC**

Stand 20 : **UGAP**

Stands 21 et 22 : **RELYENS**

☐ Stands des **organisations syndicales**

